



**ESCUELA DE POSTGRADO**  
UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**Factores de gestión que afectan la ejecución de los proyectos de riego  
del MINAGRI 2015**

**TESIS PARA OPTAR EL GRADO ACADEMICO DE:**

**Magister en Gestión Pública**

**A U T O R:**

**Br: ALVA INFANTE GABINO NAPOLEON**

**A S E S O R:**

**Dr. Sánchez Díaz Sebastián**

**S E C C I O N**

**Ciencias Empresariales**

**LINEA DE INVESTIGACION**

**Dirección**

**PERU 2016**

---

Dr.  
Presidente

---

Mg.  
Secretario

---

Mg.  
Vocal

**Dedicatoria**

Este trabajo esta  
dedicado a mi esposa y mis hijos,  
a la memoria de mis padres,  
a mis hermanos  
ausentes y presentes.

**Agradecimiento**

A los ingenieros del campo  
que llevan las aguas para  
hacer florecer la aridez de la tierra

### **Declaratoria de autenticidad**

Yo, Gabino Napoleon Alva Infante, estudiante de la Maestría de Gestión Pública > de la Escuela de Post grado de la Universidad Cesar Vallejo, identificado con DNI N° 06670540, con la tesis titulada “Factores de gestión que afectan la ejecución de los proyectos de riego del MINAGRI 2015”.

Declaro bajo juramento que:

1. La tesis es de mi autoría
2. He respetado las normas internacionales de citas y referencias para las fuentes consultadas. Por tanto, la tesis no ha sido plagiada ni total ni parcialmente.
3. La tesis no ha sido autoplagiada; es decir, no ha sido publicada ni presentada anteriormente para optar algún grado académico previo o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados son reales, no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados y por tanto los resultados que se presenten en la tesis se constituirán en aportes a la realidad investigada.

De identificarse la falta de fraude (datos falsos), plagio (información sin citar a autores), autoplagio (presentar como nuevo algún trabajo de investigación propio que ya ha sido publicado), piratería (uso ilegal de información ajena) o falsificación (representar falsamente las ideas de otros), asumo las consecuencias y sanciones que de mi acción se deriven, sometiéndome a la normatividad vigente de la Universidad Cesar Vallejo.

Lima, junio de 2016

Gabino Napoleón Alva Infante

DNI N° 06670540

## **Presentación**

Señores miembros del Jurado, presento ante ustedes la Tesis titulada “Factores de gestión que afectan la ejecución de los proyectos de riego del MINAGRI 2015”, con la finalidad de determinar qué factores de gestión están afectando la ejecución de los proyectos de riego del Ministerio de Agricultura y Riego, en cumplimiento del Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad Cesar Vallejo para obtener el Grado Académico de Magister en Gestión Pública.

Esperando cumplir con los requisitos de aprobación.

Gabino Napoleon Alva Infante

## INDICE

	Página
Titulo .....	i
Página del Jurado .....	ii
Dedicatoria .....	iii
Agradecimiento .....	iv
Declaratoria de autenticidad .....	v
Presentación .....	vi
INDICE .....	vii
Lista de tablas .....	ix
Lista de figuras .....	x
RESUMEN .....	xi
ABSTRACT .....	xii
INTRODUCCION .....	13
Antecedentes .....	15
Narco Teórico Referencial .....	16
Marco Espacial .....	28
Marco Temporal .....	29
Contextualización Histórica .....	29
Supuestos Teóricos .....	33
PROBLEMA DE INVESTIGACION .....	35
Aproximación Temática.....	36
Formulación del Problema de Investigación.....	38
Justificación .....	40
Relevancia .....	42

Contribución .....	42
Objetivos .....	42
MARCO METODOLOGICO .....	44
Metodología .....	45
Diseño de Investigación .....	46
Escenario de Estudio .....	46
Caracterización de Sujetos .....	47
Trayectoria Metodológica .....	47
Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos .....	50
Tratamiento de la Información .....	52
Mapeamiento .....	53
Rigor Científico .....	55
RESULTADOS .....	56
Descripción de Resultados .....	57
DISCUSION .....	77
CONCLUSIONES .....	94
RECOMENDACIONES .....	101
REFERENCIAS .....	104
APENDICES.....	108
APENDICE A: Organigrama del MINAGRI .....	109
APENDICE B: Cuestionario de Preguntas a Expertos en Gestión de Riego...	110
APENDICE C: Contenido Principal de las Respuestas Gravadas .....	111
APENDICE D: Metas del Fondo Mi Riego .....	116
APENDICE E: Esquema del Artículo Científico.....	117
Declaración Jurada de Autoría y Autorización .....	126
Matriz de Validación del Instrumento .....	127



## **Lista de tablas**

Tabla 1: Palabras y frases reiterativas

Tabla 2: Categorización de palabras y frases

Tabla 3: Distribución departamental del número de proyectos de inversión

Tabla 4: Numero de proyectos en departamentos de alta pobreza

Tabla 5: Numero de proyectos de riego concluidos

Tabla 6: Avance de obras de las unidades ejecutoras

Tabla 7: Características de las leyes de agua como política pública en el marco  
de la gestión del riego.

Tabla 8: Avance de las obras al 2016

Tabla 9: Indicador de avance y costo unitario

## **Lista de figuras**

Figura 1: Diagrama de la metodología

Figura 2: Alineamiento de las políticas publicas

Figura 3: Diagrama del mapeamiento

Figura 4: Evolución de la normativa orgánica del sector

## RESUMEN

El objetivo de la investigación fue determinar qué factores de gestión están afectando la ejecución de los proyectos de riego del Ministerio de Agricultura y Riego, tomando como referencia el proceso de la gestión a partir del Código de Aguas de 1,902, pasando por el análisis comparativo de La Ley de Recursos Hídricos del 2009, hasta el análisis de la estadística disponible de la ejecución de 485 proyectos aprobados por el Comité Técnico del Fondo Mi Riego. La recolección de los datos fue mediante la observación, el análisis de documentos técnicos y legales, entrevista a expertos con aplicación de un cuestionario de preguntas. El resultado del marco institucional del riego, concluye que el “factor académico” del bajo nivel de las universidades y el “factor de constitucionalidad” de cómo afecta indirectamente la gestión del riego. El resultado del alineamiento de políticas de riego, concluye que el “factor de sostenibilidad” referida a la estabilidad orgánica y la continuidad de las políticas; el “factor de alineamiento de políticas” para direccionar las políticas para lograr mayor efectividad en tiempos y recursos; y el “factor de dirección estratégica” para implementar las políticas, los programas y proyectos, son los factores que afectan directamente la gestión y ejecución de los proyectos de riego. Se concluyó que se hallaron dos factores indirectos y tres directos que están afectando la gestión y ejecución de los proyectos de riego del MINAGRI, cumpliendo con el objetivo general y específicos.

Palabras clave: Gestión de proyectos, riego, alineamiento, sostenibilidad.

## **A B S T R A C T**

The objective of the research was to determine what factors are affecting the performance management of irrigation projects of the Ministry of Agriculture and Irrigation, with reference to the management process from 1,902 the Water Code of, through the comparative analysis of the Water Resources Act 2009 to the available statistical analysis of the implementation of 485 projects approved by the Technical Committee of the My Fund Irrigation. The data collection was by observation, analysis of technical and legal documents, interviewing experts with application of a questionnaire. The result of the institutional framework of irrigation, concludes that the "academic factor" low level of universities and the "constitutional factor" indirectly affect irrigation management. The result of the alignment of irrigation policies, concludes that the "sustainability factor" refers to organic stability and continuity of policies; the "political alignment factor" to direct policies to achieve greater effectiveness in time and resources; and the "strategic direction factor" to implement policies, programs and projects are factors that directly affect the management and implementation of irrigation projects. It was concluded that two and three direct indirect factors that are affecting the management and implementation of irrigation projects MINAGRI, complying with the general and specific objective were found.

**Key Works:** Management projects, irrigation, alignment, sustainability.